

КОМПЛЕКТ ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
(38.04.02 Стратегический менеджмент, кафедра менеджмента, институт права и экономики)

Нормативные документы:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержден приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12 августа 2020 г. N 952

Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30.08.2018 года N 564н (Зарегистрировано в Минюсте России 17.09.2018 N 52177)

Общее количество тестовых заданий:

Код компетенции	Наименование компетенции	Количество заданий
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	20
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	25
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	21
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	21
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	16
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	18

Всего		120
-------	--	-----

Распределение тестовых заданий по компетенциям и дисциплинам

Код компетенции	Наименование компетенции	Наименование индикаторов сформированности компетенции	Наименование дисциплины / практики	Семестр	Номер задания
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК.М-1.1 анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними	Анализ и моделирование бизнес-процессов	2	1-4
		УК.М-1.2 определяет пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и проектирует процессы по их устранению	Теория систем и системный анализ	1	5-8
		УК.М-1.3. критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников	Современный стратегический анализ	3	11-13
		УК.М-1.3. критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников	Ознакомительная практика	1	9,10

		УК.М-1.4 разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов	Методология исследовательской деятельности	1	14-17
		УК.М-1.5 строит сценарии реализации стратегии, определяя возможные риски и предлагая пути их устранения	Бизнес-курс: Корпорация плюс	2	18
		УК.М-1.5 строит сценарии реализации стратегии, определяя возможные риски и предлагая пути их устранения	Реинжиниринг и управление бизнес-процессами	3	19,20
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК.М-2.1 формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления	Проектный менеджмент	3	21-24
		УК.М-2.1 формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления	Практика по профилю профессиональной деятельности	2	25
		УК.М-2.2.разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения	Управление корпоративными финансами	2	26-28
		УК.М-2.3 разрабатывает план реализации проекта с учетом	Организационное проектирование и	2	29-32

		возможных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы	прогнозирование		
		УК.М-2.4 осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта	Проектный менеджмент	3	33-37
		УК.М-2.4 осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта	Организационное проектирование и прогнозирование	2	38
		УК.М-2.5 предлагает процедуры и механизмы оценки проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта	Стратегический менеджмент: управление изменениями	2	44,45
		УК.М-2.5 предлагает процедуры и механизмы оценки проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта	Проектный менеджмент	3	39-43
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК.М.- 3.1 вырабатывает стратегию командной работы и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели	Корпоративное управление и социальная ответственность	3	49

		УК.М.- 3.1 вырабатывает стратегию командной работы и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели	Стратегическое управление рисками	3	46,47
		УК.М.- 3.1 вырабатывает стратегию командной работы и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели	Научно-исследовательская работа (П)	4	48
		УК.М.- 3.1 вырабатывает стратегию командной работы и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели	Практика по профилю профессиональной деятельности	2	50
		УК.М.- 3.2 организует и корректирует работу команды, в том числе на основе коллегиальных решений	Стратегический менеджмент: управление изменениями	2	53,54
		УК.М.- 3.2 организует и корректирует работу команды, в том числе на основе коллегиальных решений	Современные проблемы психологии управления	1	51,52
		УК.М.- 3.3 разрешает конфликты и противоречия при деловом общении на основе учета интересов всех сторон; создает рабочую атмосферу, позитивный эмоциональный климат в команде	Корпоративное управление и социальная ответственность	3	55-58
		УК.М.- 3.4 предлагает план и организует обучение членов команды и обсуждение результатов	Реинжиниринг и управление бизнес-процессами	3	59,60

		работы, в т.ч. в рамках дискуссии с привлечением оппонентов			
		УК.М.- 3.5 делегирует полномочия членам команды и распределяет поручения, дает обратную связь по результатам, принимает ответственность за общий результат	Стратегический менеджмент: управление изменениями Анализ и моделирование бизнес-процессов	2 2	63,64
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК.М-4.1 устанавливает контакты и организует общение в соответствии с потребностями совместной деятельности, используя современные коммуникационные технологии	Управление развитием персонала НИР (П) Практика по профилю профессиональной деятельности	1 4 2	67,68 69 70
		УК.М-4.2 составляет в соответствии с нормами русского языка деловую документацию разных жанров	Технология разработки и принятия управленческих решений НИР (П)	2 4	71,72 73,74
		УК.М-4.3 составляет типовую деловую документацию для академических и профессиональных	Иностранный язык для специальных целей	1	75-78

		целей на иностранном языке			
		УК.М-4.4 создает различные академические или профессиональные тексты на иностранном языке	Иностранный язык для специальных целей	1	79-83
		УК.М-4.5 организует обсуждение результатов исследовательской и проектной деятельности на различных публичных мероприятиях на русском языке, выбирая наиболее подходящий формат	Проектный менеджмент Научно-исследовательская работа	3 3	84-87 88
		УК.М-4.6 представляет результаты исследовательской и проектной деятельности на различных публичных мероприятиях, участвует в академических профессиональных дискуссиях на иностранном языке	Иностранный язык для специальных целей Технология разработки и принятия управленческих решений	1 2	89 90,91
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК.М-5.1 анализирует важнейшие идеологические и ценностные системы, сформировавшиеся в ходе исторического развития, обосновывает актуальность их использования	Управление развитием персонала	1	92-94
		УК.М-5.2 объясняет особенности поведения и мотивации людей различного социального и культурного происхождения в	Корпоративное управление и социальная ответственность	3	95-98

		процессе межкультурного взаимодействия с ними, опираясь на знания причин проявления социальных обычаев и различий в поведении людей			
		УК.М-5.3 владеет навыками создания недискриминационной среды взаимодействия, в том числе при выполнении профессиональных задач	Современные проблемы психологии управления	1	99,100
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК.М-6.1 оценивает свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), целесообразно их использует	Технология разработки и принятия управленческих решений	2	103,104
		УК.М-6.2 определяет образовательные потребности и способы совершенствования собственной (в том числе профессиональной) деятельности на основе самооценки	Современный стратегический анализ Научно-исследовательская работа (У)	3 1.2,3,4	105-109 110,111
		УК.М-6.3 выбирает и реализует с использованием инструментов непрерывного образования возможности развития профессиональных компетенций и социальных навыков	Современные проблемы теории организации и организационного поведения Научно-исследовательская работа (У)	1 1,2.3.4	112-114 115,116

		УК.М-6.4 выстраивает гибкую профессиональную траекторию с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности, динамично изменяющихся требований рынка труда и стратегии личного развития	Современные проблемы психологии управления Научно-исследовательская работа (У)	1	117,118
				1,2,3,4	119,120

№	Код компетенции, индикатор сформированности компетенции	Текст задания	Тип задания	Уровень сложности задания	ключ	Критерии оценивания	Название дисциплины, практики, семестр
1	УК -1 УК-1.1	Показатели эффективности бизнес-процесса – это А. Количественные и/или качественные параметры, характеризующие бизнес-процесс и его результат Б. Параметры бизнес-процесса, характеризующие взаимоотношение между достигнутым результатом и использованными ресурсами	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 2 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	Б	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Анализ и моделирование бизнес-процессов, 2 семестр
2	УК -1 УК-1.1	Полный цикл построения системы управления - укажите верный ответ А. Стратегия - регламентирующие документы - бизнес-процессы - организационная структура – анализ Б. Стратегия - организационная структура - бизнес-процессы - регламентирующие документы – контроль. В. Стратегия - бизнес-процессы - организационная структура - регламентирующие документы – анализ	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Повышенный	В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Анализ и моделирование бизнес-процессов, 2 семестр
3	УК -1 УК-1.1	Отношение количества единиц на выходе к количеству единиц на входе процесса — это показатель бизнес-процесса, обозначающий _____	Задание открытого типа с развернутым ответом	Базовый	производительность	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Анализ и моделирование бизнес-процессов, 2 семестр

4	УК -1 УК-1.1	Укажите верный ответ Модель бизнес-процесса – это ... А. Графическое и текстовое, символьное описание бизнес-процесса Б. Текстовое и символьное описание бизнес-процесса В. Графическое, табличное, текстовое, символьное описание бизнес-процесса	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Анализ и моделирование бизнес-процессов, 2 семестр
5	УК-1 УК-1.2.	Системное исследование базируется на : А. методологии, методических основах и системотехнике Б. принципах, методах, средствах и приемах В. 1 и 2 Г. знаниях, способах, законах и закономерностях	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Теория систем и системный анализ, 1 семестр
6	УК-1 УК-1.2.	Сетевая структура представляет собой А. декомпозицию системы во времени Б. декомпозицию системы в пространстве В. относительно независимые, взаимодействующие между собой подсистемы Г. взаимоотношения элементов в пределах определённого уровня	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	А	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Теория систем и системный анализ, 1 семестр

7	УК-1 УК-1.2.	Совокупность всех объектов, изменение свойств которых влияет на системы, а также тех объектов, чьи свойства меняются в результате поведения системы, это: _____	Задание открытого типа с развернутым ответом	Повышенный	среда	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Теория систем и системный анализ, 1 семестр
8	УК-1 УК-1.2.	Для оптимального управления системой выделяются следующие основные этапы (укажите правильный порядок): А. содержательная постановка задачи, построение модели изучаемой системы, отыскание решения задачи с помощью модели, проверка решения с помощью модели, подстройка решения под внешние условия, осуществление решения Б. построение модели изучаемой системы, отыскание решения задачи с помощью модели, проверка решения с помощью модели, осуществление решения В. содержательная постановка задачи, отыскание решения задачи с помощью модели, осуществление решения Г. построение модели изучаемой системы, отыскание решения задачи с помощью модели, проверка решения с помощью модели, подстройка решения под внешние условия, осуществление решения	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Повышенный	А	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Теория систем и системный анализ, 1 семестр
9	УК-1 УК-1.3	Какой подход к стратегическому управлению ориентирован на поиск	Задание комбинированного	Базовый	Г	1 б – полное	Ознакомительная

		наилучших стратегий через систематический процесс проб и ошибок? А. Контингентный подход Б. Интуитивный подход В. Системный подход Г. Эволюционный подход	типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора			совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	практика, 1 семестр
10	УК-1 УК-1.3	Что означает термин «конкурентоспособность» в контексте стратегического анализа? А. Способность компании воздействовать на законодательство Б. Способность компании эффективно конкурировать на рынке В. Уровень лояльности клиентов Г. Объем производственных мощностей	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	Б	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Ознакомительная практика, 1 семестр
11	УК-1 УК-1.3	Стратегия компании – это: А. Определение основных целей и задач компании и выработка направлений действий и распределение ресурсов, необходимых для достижения этих целей; Б. реакция предприятия на объективные обстоятельства деятельности В. вид деятельности, состоящий в разработке управленческих решений, реализация которых обеспечивает адаптацию к изменяющимся внешним условиям.	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	А	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Современный стратегический анализ, 3 семестр
12	УК-1 УК-1.3	Маркетинговая стратегическая матрица – это: А. Методический инструмент ситуационного	Задание комбинированного типа с выбором 1	Высокий	А	1 б – полное совпадение	Современный стратегическ

		анализа для оценки стратегического положения компании на основе учета взаимовлияния внешних и внутренних факторов Б. Модель выбора фирмой определенной стратегии в зависимости от конкретной рыночной конъюнктуры и собственных возможностей или других факторов В. Метод исследования экономики и производства, в основе которого лежит анализ воздействия разнообразных факторов на результаты экономической деятельности, ее эффективность Г. Метод, позволяющий строить модели, учитывающие время выполнения функций	верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора			с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	ий анализ, 3 семестр						
13	УК-1 УК-1.3	<table><tr><td colspan="2">Вам предлагаются для анализа две модели цепочки ценностей в компьютерной индустрии.</td></tr><tr><td>А. Традиционная модель цепочки ценностей (используется Compaq Computer, IBM, Hewlett Packard)</td><td>Б. Модель цепочки ценностей, основанная на сборке компьютеров под заказ и прямых продажах (используется в Dell Computer, Gateway и Micron Electronics)</td></tr><tr><td>Приобретение готовых комплектующих у производителей</td><td>Приобретение готовых комплектующих у производителей</td></tr></table>	Вам предлагаются для анализа две модели цепочки ценностей в компьютерной индустрии.		А. Традиционная модель цепочки ценностей (используется Compaq Computer, IBM, Hewlett Packard)	Б. Модель цепочки ценностей, основанная на сборке компьютеров под заказ и прямых продажах (используется в Dell Computer, Gateway и Micron Electronics)	Приобретение готовых комплектующих у производителей	Приобретение готовых комплектующих у производителей	Задание открытого типа с развернутым ответом	Высокий	С точки зрения организации и производственной деятельности - Б	Вариант А - 0 баллов, вариант Б – 1 балл	Современный стратегический анализ, 3 семестр
Вам предлагаются для анализа две модели цепочки ценностей в компьютерной индустрии.													
А. Традиционная модель цепочки ценностей (используется Compaq Computer, IBM, Hewlett Packard)	Б. Модель цепочки ценностей, основанная на сборке компьютеров под заказ и прямых продажах (используется в Dell Computer, Gateway и Micron Electronics)												
Приобретение готовых комплектующих у производителей	Приобретение готовых комплектующих у производителей												

		<div>Сборка компьютеров производителей (для выполнения договоренностей с поставщиком и поддержания запасов в системе распределения)</div> <div>Деятельность посредников (продавцов) по продвижению и сбыту продукции, хранящейся на складах</div> <div> <div>Приобретение компьютеров пользователями</div> <div>Обслуживание и поддержка пользователей компаний – продавцом ПК или производителем</div> </div> <div>Обслуживание и поддержка пользователей либо производителем ПК (по телефону, факсу, электронной почте), либо в независимом сервисном центре</div> <div>Проанализируйте предложенные цепочки ценностей, выделив достоинства и недостатки каждой из них. Какая из них наиболее предпочтительна и почему?</div>					
14	УК-1 УК-1.4.	На чем сосредоточена философия науки: А. На получении достоверных ответов опытным путём	Задание комбинированного типа с выбором 1	Базовый	В	1 б – полное совпадение	Методология исследования

		Б. На непрерывности процесса накопления научного знания В. На выявлении роли и значимости науки. Г. На исследовании при использовании научного метода.	верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора			с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	льской деятельности, 1 семестр
15	УК-1 УК-1.4.	Для научного текста характерна: А. Эмоциональная окрашенность Б. Логичность, достоверность, объективность В. Четкость формулировок.	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	Б	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Методология исследовательской деятельности, 1 семестр
16	УК-1 УК-1.4.	Во введении необходимо отразить: А. Актуальность темы Б. Полученные результаты. В. Источники, по которым написана работа	Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием выбора	Базовый	АВ	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Методология исследовательской деятельности, 1 семестр
17	УК-1 УК-1.4.	В современном русском литературном языке выделяются функциональные стили, такие как: А. Книжный, разговорный Б. Разговорный, художественный, публицистический, официально-деловой,	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием	Высокий	В	1 б – полное совпадение с правильным ответом	Методология исследовательской деятельности, 1 семестр

		научный. В. Публицистический, официально-деловой, научный, художественный. Г. Разговорный, публицистический, официально-деловой, научный.	выбора			0 б – все остальные варианты	
18	УК-1 УК-1.5	Приоритетные цели сотрудника в бизнес-процессе – это А. Конкретные действия объекта управления, которые приведут к улучшению производственных количественных показателей (KPI) Б. Регулярные действия и процедуры, выполнение которых обеспечивает правильное функционирование сотрудника	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 2 предложенных и обоснованием выбора	Повышенный	А	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Бизнес-курс: Корпорация плюс, 2 семестр
19	УК-1 УК-1.5	Какой подход позволяет избежать конфликтов между подразделениями в компании? А. Функциональный подход к управлению, который рассматривает компанию как набор подразделений, каждое из которых исполняет определенные функции Б. Процессный подход рассматривает бизнес как набор процессов — основных бизнес-процессов, управляющих процессов (ставящих цели) и поддерживающих	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 2 предложенных и обоснованием выбора	Повышенный	Б	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Реинжиниринг, 3 семестр
20	УК-1 УК-1.5	Принцип измеряемости и управляемости бизнес-процесса: А. Бизнес-процесс должен иметь качественные и количественные параметры, отражающие его функционирование	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и	Повышенный	А	1 б – полное совпадение с правильными	Реинжиниринг, 3 семестр

		Б. К качественным параметрам процесса относят производительность, длительность (или продолжительность) и стоимость В. К количественным показателям процесса относят результативность, эффективность и адаптируемость	обоснованием выбора			м ответом 0 б – все остальные варианты	
21	УК-2 УК-2.1.	Что из перечисленного, наиболее вероятно, можно отнести к проектной деятельности? (Укажите несколько вариантов ответа) А) Осуществление организационных изменений, направленных на повышение мотивации производственного персонала; Б) Оказание услуг клиентам организации; В) Обновление технической базы организации; Г) Поддержка готовности технической базы.	Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием выбора	Базовый	А, В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Проектный менеджмент, 3 семестр
21	УК-2 УК-2.1.	К профессиональному управлению проектами не относят следующее утверждение: А) эффективно распределить ответственность и обязанности между участниками проекта; Б) сэкономить до 30% времени и до 20% средств; В) упорядочить операционную деятельность организации; Г) снизить риски неуспеха проектов.	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Проектный менеджмент, 3 семестр
23	УК-2. УК-2.1	Проектная деятельность в отличие от процессной деятельности в организации характеризуется следующими признаками: А) стабильная команда исполнителей; Б) получение уникального результата;	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и	Базовый	Б	1 б – полное совпадение с правильными	Проектный менеджмент, 3 семестр

		В) обеспечение постоянного функционирования организации	обоснованием выбора			м ответом 0 б – все остальные варианты	
24	УК-2. УК-2.1	Комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на создание уникального продукта или услуги в условиях временных и ресурсных ограничений – это... А) Проект; Б) Организация; В) Программа; Г) Проектная деятельность.	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	А	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Проектный менеджмент, 3 семестр
25	УК-2. УК-2.1	К проектным ограничениям не относят: А) Содержание проекта; Б) Качество; В) Затраты; Г) Правильного ответа нет.	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	Г	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Практика по профилю профессиональной деятельности, 2 семестр
26	УК-2 УК-2.2	Главной целью управления корпоративными финансами является: А. Повышение благосостояния общества Б. Максимизация объемов получаемой прибыли В. Удовлетворение материальных потребностей учредителей корпорации	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	Б	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Управление корпоративными финансами, 2 семестр
27	УК-2 УК-2.2	Операционный леверидж измеряется в: А. Процентах	Задание комбинированного	Базовый	Б	1 б – полное	Управление корпоративн

		Б. Размах В. Долях	типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора			совпадение с правильны м ответом 0 б – все остальные варианты	ыми финансами, 2 семестр
28	УК-2 УК-2.2	Укажите характерные признаки корпорации: А. Акционерная форма хозяйствования, отделение собственности от управления Б. Наличие финансовых резервов для выплаты дивидендов акционерам, акционерная форма собственности, постоянный рост курсовой стоимости акций В. Большое количество акционеров, высокая ликвидность акций, отделение собственности от управления	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Повышенн ый	А	1 б – полное совпадение с правильны м ответом 0 б – все остальные варианты	Управление корпоративн ыми финансами, 2 семестр
29	УК-2 УК-2.3	Способность организационной системы к совершенствованию определяется... А. Статичной системой делопроизводства Б Сокращением объема продаж продукции В. Реакцией на внешние и внутренние воздействия Г. Краткосрочными прогнозами сбыта продукции	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	В	1 б – полное совпадение с правильны м ответом 0 б – все остальные варианты	Организацио нное проектирова ние и прогнозиров ание, 2 семестр
30	УК-2 УК-2.3	Документационное обеспечение организационной системы включает... А. Систематически обновляемые массивы информационной базы Б. Руководства по производству и сбыту	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и	Базовый	Г	1 б – полное совпадение с правильны	Организацио нное проектирова ние и прогнозиров

		продукции В. Оценку финансового положения предприятия Г. Официальные положения и инструкции, регламентирующие деятельность организации	обоснованием выбора			м ответом 0 б – все остальные варианты	ание, 2 семестр
31	УК-2 УК-2.3	Этап техническое проектирования включает... А. Определение объекта и цели проектирования Б. Разработку организационных решений по основным направлениям проектирования В. Разработку плана выполнения работ Г. Разработку методического и нормативного обеспечения	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Повышенный	Б	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Организационное проектирование и прогнозирование, 2 семестр
32	УК-2 УК-2.3	Для формирования и оценки портфеля проектов применяют... А. Сетевые модели распределения ресурсов Б. Характеристики незавершенного производства В. Внутризаводской оборот финансовых средств Г. Краткосрочные прогнозы сбыта продукции	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Высокий	А	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Организационное проектирование и прогнозирование, 2 семестр
33	УК-2. УК-2.4	Согласно ГОСТ Управление проектами руководитель проекта обязан отчитываться о ходе работ по проекту следующим лицам: А. Заказчику; Б. инвестору; В. куратору; Г. только заказчику проекта	Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием	Базовый	А, В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные	Проектный менеджмент, 3 семестр

			выбора			варианты	
34	УК-2. УК-2.4	«Гибкое» (AGILE) планирование проекта основано на следующих принципах: А. Руководители разрабатывают план, и «спускают» его выполнение для исполнения; Б. Изменение требований приветствуется, даже на поздних стадиях разработки; В. Организаторы обеспечивают сеть обязательств участников проекта в ходе итеративного коллективного планирования	Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием выбора	Базовый	Б,В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Проектный менеджмент, 3 семестр
35	УК-2. УК-2.4	Кто отвечает за достижение целей проекта? А. Куратор; Б. Заказчик; В. Руководитель проекта; Г. Все вышеперечисленные участники	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Проектный менеджмент, 3 семестр
36	УК-2. УК-2.4.	Определите к какому компоненту проектной деятельности наиболее вероятно относится следующее описание: Совокупность ИТ проектов организации, требующих приоритезации и распределения ресурсов (Укажите один вариант ответа) А. Проект; Б. Программа; В. Портфель; Г. Ни один из вариантов.	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Повышенный	В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Проектный менеджмент, 3 семестр
37	УК-2. УК-2.4.	Для достижения стратегической цели необходимо осуществить серию	Задание комбинированного	Повышенный	Г	1 б – полное	Проектный менеджмент,

		преобразований в организации: внедрить новую информационную систему, открыть новый офис, а также провести маркетинговую кампанию по формированию нового отношения клиентов и организации. Руководство организации приняло решение управлять этой деятельностью как проектом. Верно ли поступило Руководство организации, почему? (Укажите один вариант ответа) А. Да, потому что эта деятельность уникальна; Б. Да, потому что любая деятельность ограниченная во времени – это проект; В. Нет, потому что перечисленные активности всегда выполняются в рамках операционной деятельности. Г. Нет, потому что это программа;	типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора			совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	3 семестр
38	УК-2. УК-2.4	Какое из приведенных утверждений является неверным? А. контрольное событие (веха) – это не работа, поэтому его продолжительность 0 дней, 0 часов, 0 минут); Б. Веха не может быть выполнена частично (или 0%, или 100%: или сделано, или не сделано); В. Число вех должно быть адекватным продолжительности, масштабу и сложности проекта (важных событий в проекте не может быть слишком много); Г. В качестве контрольного события (вехи) проекта нельзя определять природные и климатические события	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Повышенный	Г	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Организационное проектирование и прогнозирование, 2 семестр

39	УК-2. УК-2.5	<p>Куратор согласовал увеличение объема работ в проекте без изменения сроков и стоимости. Верно ли поступил Куратор? (Укажите несколько вариантов ответа)</p> <p>А. Да, потому что любые новые требования можно выполнить в рамках уже выделенных на проект ресурсов, если работать эффективнее;</p> <p>Б. Да, потому что для Куратора важнее результат, чем сроки и стоимость;</p> <p>В.) Нет, потому что все ограничения взаимосвязаны. Для выполнения дополнительного объема работ потребуется либо больше времени, либо больше ресурсов, либо и то и другое;</p> <p>Г. Нет, потому что такое решение мог принять только Заказчик проекта.</p>	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Повышенный	В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Проектный менеджмент, 3 семестр
40	УК-2. УК-2.5	<p>При инициировании проекта Руководитель проекта определил каких исполнителей необходимо привлечь для выполнения работ проекта, и согласовал с Куратором порядок их привлечения на проект. Верно ли поступил Руководитель проекта? (Укажите один вариант ответа)</p> <p>А. Да, потому что Руководитель проекта должен определить, как и когда члены команды проекта будут вовлечены в работу и/или освобождены от неё;</p> <p>Б. Да, потому что разрешение Куратора является необходимым для любого шага Руководителя проекта;</p> <p>В. Нет, потому что прежде чем определить перечень исполнителей, необходимо</p>	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Повышенный	А	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Проектный менеджмент, 3 семестр

		составить детальный план на весь проект; Г. Нет, потому что за формирование команды отвечает Руководитель проекта и привлечение Куратора не требуется.																																													
41	УК-2. УК-2.5	<p>ООО ТГ « СМИТ» рассматривает возможность реконструкции торгового центра в Октябрьском районе г.Улан-Удэ. Работы, которые необходимо выполнить при реализации проекта, а также их взаимосвязь и время выполнения представлены в виде сетевой диаграммы проекта на рисунке 1.</p> <div></div> <p>, где</p> <table><tr><th>Код операции</th><th>Описание операции</th><th>Предшествующая операция</th><th>Длительность работ, недель</th></tr><tr><td>A</td><td>Разработка и утверждение ТЗ проекта</td><td>-</td><td>5</td></tr><tr><td>B</td><td>Определить будущих арендаторов</td><td>-</td><td>6</td></tr><tr><td>C</td><td>Подготовить коммерческого предложения для арендаторов</td><td>A</td><td>4</td></tr><tr><td>D</td><td>Выбор подрядчика</td><td>A</td><td>3</td></tr><tr><td>E</td><td>Подготовить документы для получения разрешения на реконструкцию</td><td>A</td><td>1</td></tr><tr><td>F</td><td>Получить разрешение на реконструкцию</td><td>E</td><td>4</td></tr><tr><td>G</td><td>Реконструкция торгового центра</td><td>D,F</td><td>14</td></tr><tr><td>H</td><td>Заключение контрактов с арендаторами</td><td>B,C</td><td>12</td></tr><tr><td>I</td><td>Вселение арендаторов в бутики.</td><td>G,H</td><td>2</td></tr></table> <p>Вопросы:</p> <p>1. Сколько работ на критическом пути?</p> <p>2. Какова длина критического пути?</p> <p>3. На сколько недель можно отложить начало выполнения работы E, чтобы это не</p>	Код операции	Описание операции	Предшествующая операция	Длительность работ, недель	A	Разработка и утверждение ТЗ проекта	-	5	B	Определить будущих арендаторов	-	6	C	Подготовить коммерческого предложения для арендаторов	A	4	D	Выбор подрядчика	A	3	E	Подготовить документы для получения разрешения на реконструкцию	A	1	F	Получить разрешение на реконструкцию	E	4	G	Реконструкция торгового центра	D,F	14	H	Заключение контрактов с арендаторами	B,C	12	I	Вселение арендаторов в бутики.	G,H	2	Задание открытого типа с развернутым ответом	Высокий	<p>1. Пять работ.</p> <p>2. 26 недель.</p> <p>3. 0 дней.</p> <p>4. Полный резерв времени составляет шесть недель.</p> <p>5. Свободный резерв времени составляет 3 недели.</p>	<p>1 б – полное совпадение с правильным ответом</p> <p>0 б – все остальные варианты</p>	Организационное проектирование и прогнозирование, 2 семестр
Код операции	Описание операции	Предшествующая операция	Длительность работ, недель																																												
A	Разработка и утверждение ТЗ проекта	-	5																																												
B	Определить будущих арендаторов	-	6																																												
C	Подготовить коммерческого предложения для арендаторов	A	4																																												
D	Выбор подрядчика	A	3																																												
E	Подготовить документы для получения разрешения на реконструкцию	A	1																																												
F	Получить разрешение на реконструкцию	E	4																																												
G	Реконструкция торгового центра	D,F	14																																												
H	Заключение контрактов с арендаторами	B,C	12																																												
I	Вселение арендаторов в бутики.	G,H	2																																												

		<p>повлияло на срок выполнения проекта</p> <p>4. На сколько недель можно отложить начало выполнения работы В, чтобы это не повлияло на срок выполнения проекта</p> <p>5. На сколько недель можно отложить начало выполнения работы С, чтобы это не изменило наиболее поздний срок наступления последующего события?</p>					
42	УК-2. УК-2.5.	<p>Установите соответствие между основными понятиями проекта и их содержанием</p> <p>1. Цель проекта</p> <p>2. Результаты проекта</p> <p>3. Границы проекта</p> <p>А. то, на что направлены работы проекта, а именно стратегическая позиция, которую следует занять, задача, которую следует решить, результат, которого следует достичь;</p> <p>Б. определяют в целом, что включено в проект, а также что не включено;</p> <p>В. создаваемые в ходе проекта продукты или услуги, а также побочные результаты, такие как отчеты, документация по управлению проектом;</p>	Задание закрытого типа на установление соответствия	Высокий	1.А, 2В, 3. Б	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Проектный менеджмент, 3 семестр
43	УК-2. УК-2.5.	<p>Определите правильную последовательность действий алгоритма разработки WBS (СДР) по методу сверху вниз:</p> <p>1. Определите основные результаты проекта, которые часто являются</p>	Задание закрытого типа на установление последовательности	Высокий	3,1,4,2	1 б – полное совпадение с правильным ответом	Проектный менеджмент, 3 семестр

		<p>промежуточными результатами, необходимыми для проекта, но которые сами по себе в себе не удовлетворяют потребность бизнеса в проекте (к примеру, спецификация для проектирования).</p> <p>2. Рассматривайте и совершенствуйте WBS до тех пор, пока заинтересованные в проекте лица не согласятся с тем, что планирование проекта может быть успешно закончено, а исполнение и контроль проекта обеспечат создание желаемых конечных результатов.</p> <p>3. Идентифицируйте конечные продукты проекта – что должно быть сделано, чтобы добиться успеха проекта. Посредством обзора документов, определяющих содержание проекта на высоком уровне (описание состава работ, требования к продукту проекта), необходимо гарантировать соответствие между WBS и требованиями к проекту.</p> <p>4. Декомпозируйте основные результаты до уровня детализации, подходящего для управления и интегрированного контроля проекта. Эти элементы WBS обычно привязываются к ясно идентифицируемым автономным и подлежащим доставке продуктам. Сумма элементов на каждом уровне декомпозиции должна представлять 100% вышестоящего элемента. Каждый пакет работ WBS на нижнем уровне должен содержать только один результат.</p>				0 б – все остальные варианты	
44	УК-2	Позиция «Звезды» в стратегической	Задание	Повышенн	В	1 б –	Стратегичес

	УК-2.5	матрице типа БКГ соответствует сочетание: А. Неблагоприятной рыночной ситуации и высокого потенциала фирмы Б. Благоприятной ситуации на рынке и низкого потенциала фирмы В. Благоприятной рыночной ситуации и высокого потенциала фирмы Г. Старый товар на новом рынке	комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	ый		полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	кий менеджмент, 2 семестр
45	УК-2 УК-2.5	Какая из следующих стратегий предполагает концентрацию на определенном сегменте рынка? А. Диверсификация Б. Фокусированная стратегия Г. Стратегия дифференциации Д. Стратегия стабильности	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора		Б	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Стратегический менеджмент, 2 семестр
46	УК-3 УК-3.1	Утверждение о том, что «деятельность любой организации всегда сопровождается рисками, присутствующими в ее внешней или внутренней среде» отражает смысл _____	Задание открытого типа с развернутым ответом	Повышенный	Закона неизбежности риска	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Стратегическое управление рисками, 3 семестр
47	УК-3	Коэффициент автономности показывает	Задание открытого	Повышенный	Отношение	1 б –	Стратегичес

	УК-3.1	_____	типа с развернутым ответом	ый	заемных средств к собственно му капиталу компании	полное совпадение с правильны м ответом 0 б – все остальные варианты	кое управление рисками, 3 семестр
48	УК-3 УК-3.1	Волатильность – это: А. изменчивость рыночного спроса Б. постоянство рыночного спроса В. изменчивость курсовых разниц и процентных ставок Г. постоянство курсовых разниц и процентных ставок	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	А	1 б – полное совпадение с правильны м ответом 0 б – все остальные варианты	Научно- исследовате льская работа (II)
49	УК-3 УК-3.1	Корпоративная форма бизнеса, учрежденная одним или несколькими лицами, уставный капитал которого разделен на доли учредительными документами, участники которого не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью, в пределах стоимости внесенных ими вкладов является: А. Обществом с ограниченной ответственностью; Б. Полным товариществом;	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Повышенн ый	А	1 б – полное совпадение с правильны м ответом 0 б – все остальные варианты	Корпоратив ное управление и социальная ответственн ость, 3 семестр

		В. Производственным кооперативом. Г. Обществом с дополнительной ответственностью.					
50	УК-3 УК-3.1	Реализация риск-менеджмента на современных предприятиях включает в себя: А. выявление последствий деятельности экономических субъектов в ситуации риска Б. прогнозирование этой деятельности для снижения уровня риска В. умение реагировать на возможные отрицательные последствия этой деятельности Г. умение ликвидировать такие последствия	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Повышенный	В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Практика по профилю профессиональной деятельности, 2 семестр
51	УК-3 УК-3.2	Сторона общения, которая означает процесс восприятия друг друга партнерами по общению и установлению на этой почве взаимопонимания: А. Перцептивная Б. Коммуникативная В. Интерактивная Г. нейтральная	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	А	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Современные проблемы психологии управления, 1 семестр
52	УК-3 УК-3.2	Тип барьера, который возникает из-за излишней сложности структуры, перегрузки центра, неопределенностью обязанностей и привычек: А. Временной барьер Б. Физический барьер В. Личностный барьер Г. Организационный барьер	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	Г	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Современные проблемы психологии управления, 1 семестр

			выбора			варианты	
53	УК-3 УК-3.2	Какая из стратегий конкуренции привлекает покупателей за счет максимального отличия продукции компании от аналогичной продукции конкурентов: А. Стратегия лидерства по издержкам Б. Стратегия широкой дифференциации В. Стратегия оптимальных издержек Г. Сфокусированная стратегия на базе низких издержек Д Сфокусированная стратегия на базе дифференциации продукции	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 5 предложенных и обоснованием выбора	Повышенн ый	Б	1 б – полное совпадение с правильны м ответом 0 б – все остальные варианты	Стратегический менеджмент: управление изменениям и, 2 семестр
54	УК-3 УК-3.2	Определите стратегию развития фирмы. ООО «Родник» на протяжении нескольких лет является лидером по производству безалкогольных напитков в Республике Бурятия. Значительная часть инвестиций организации размещена в соседних регионах, где приходится вести жесткую конкурентную борьбу за потенциальный рынок с иностранными производителями. Осознавая ослабление конкурентной позиции, топ-менеджмент ООО «Родник» особое внимание уделяет созданию производственной базы. В течение 3-х лет были введены в эксплуатацию заводы по разливу напитков в гг. Благовещенске, Чите, Иркутске. В настоящее время руководство компании рассматривает, как один из наиболее	Задание открытого типа с развернутым ответом	Высокий	Стратегия интегриров анного роста	1 б – полное совпадение с правильны м ответом 0 б – все остальные варианты	Стратегический менеджмент: управление изменениям и, 2 семестр

		привлекательных для развития бизнеса, регион – Западная Сибирь, хотя иностранные фирмы также выступают там конкурентами. В планах ООО «Родник» привлечение в качестве партнеров отечественных инвесторов, а также создание в Сибири широкой дистрибьютерской сети. На основе современной логистики проектируется система транспортировки продукции, которая позволит значительно расширить рынок сбыта.					
55	УК-3 УК-3.3	Что такое ресурсы конфликта: А. Общий потенциал субъектов и участников конфликта, который может быть в нем использован Б. Знания, умения и навыки конфликтантов В. Материальная обеспеченность сторон, участвующих в конфликте	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	А	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Корпоративное управление и социальная ответственность, 3 семестр
56	УК-3 УК-3.3	Стратегия сотрудничества: А. Приводит к разрешению конфликта Б. Ее применимость и выигрышность зависит от конкретной ситуации В. Свидетельствует о высокой конфликтологической компетентности личности	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	А	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Корпоративное управление и социальная ответственность, 3 семестр

57	УК-3 УК-3.3	Какие три вида посредничества различают при решении конфликта: А. Межличностное, организационное, структурное Б. Переговоры, компромисс, арбитраж В. Внутриорганизационные, межорганизационные, внеорганизационные	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Корпоративное управление и социальная ответственность, 3 семестр
58	УК-3 УК-3.3	Что является универсальным источником всех экономических конфликтов: А. Нехватка средств к существованию Б. деньги В. Престиж Г. Власть	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	А	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Корпоративное управление и социальная ответственность, 3 семестр
59	УК-3 УК-3.4	На что нацелен процесс реинжиниринга? А. На увеличение доли рынка Б. На систему взаимодействия и получение максимального эффекта мультипликации В. На получение максимальных результатов отдельных работников Г. На получение максимального результата	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием	Базовый	Б	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все	Реинжиниринг и управление бизнес-процессами, 3 семестр

		по определенному направлению бизнеса Д. На снижение издержек	выбора			остальные варианты	
60	УК-3 УК-3.4	Что означает инжиниринг бизнеса? А. Получение максимального результата по определенному направлению бизнеса Б. Общее управление деловыми действиями, направленное на постоянное их улучшение В. Постоянное улучшение технологии Г. Управление системой качества	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Повышенный	Б	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Реинжиниринг и управление бизнес-процессами, 3 семестр
61	УК-3 УК-3.4	Стандарт постановки целей и задач SMART - укажите неверный ответ. А. Конкретность Б. Измеримость В. Эффективность Г. Достижимость Е. Релевантность Ж. Временные сроки	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 6 предложенных и обоснованием выбора	Повышенный	В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Ознакомительная практика, 1 семестр
62	УК-3 УК-3.4	Переменными величинами в матрице GE / McKinsey являются ... А. Темп роста рынка Б. Конкурентоспособность бизнеса В. Привлекательность рынка Г. Относительное преимущество на рынке (конкурентная позиция)	Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым	Повышенный	Б,В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все	Ознакомительная практика, 1 семестр

			обоснованием выбора			остальные варианты	
63	УК-3 УК-3.5	Признак эффективного делегирования полномочий: А. Неблагоприятные условия для делегирования в коллективе Б. Благоприятные условия для делегирования в коллективе + В. либеральный стиль руководства	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	Б	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Стратегический менеджмент: управление изменениями, 2 семестр
64	УК-3 УК-3.5	Процесс делегирования полномочий включает в себя передачу полномочий от старшего руководителя нижестоящим руководителям на выполнение специальных заданий. Какая ситуация свойственна этому процессу: А. Передаются полномочия нижестоящему руководителю, а всю ответственность продолжает нести старший руководитель + Б. Передается ответственность нижестоящему руководителю В. Назначается новый, равный по рангу руководитель и ему передается вся ответственность	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 6 предложенных и обоснованием выбора	Высокий	А	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Стратегический менеджмент: управление изменениями, 2 семестр
65	УК-3 УК-3.5	Ответственность в целевой системе управления лежит А. На руководителе	Задание комбинированного типа с выбором 1	Базовый	Б	1 б – полное совпадение	Анализ и моделирование бизнес-

		Б. На каждом сотруднике В. На руководителях подразделений	верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора			с правильны м ответом 0 б – все остальные варианты	процессов, 2 семестр
66	УК-3 УК-3.5	Задача(и), которые(ую) нельзя делегировать: А. Планирование текущей работы Б. Разработка стратегий и постановка ключевых целей; В. Оба варианта верны + Г. Нет верного ответа	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 6 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	В	1 б – полное совпадение с правильны м ответом 0 б – все остальные варианты	Анализ и моделирован ие бизнес- процессов, 2 семестр
67	УК-4 УК-4.1.	Планирование потребности в персонале является: А.Заключительной ступенью кадрового планирования Б. Заключительной ступенью кадрового контроллинга В. Промежуточным этапом между кадровым планированием и кадровым контроллингом	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	Б	1 б – полное совпадение с правильны м ответом 0 б – все остальные варианты	Управление развитием персонала, 1 семестр
68	УК-4 УК-4.1.	Структура персонала организации: А. Соотношение профессиональных групп специалистов и рабочих	Задание комбинированного	Базовый	Б	1 б – полное совпадение	Управление развитием персонала, 1

		Б. Совокупность отдельных лиц работников, объединенных по какому-либо признаку В. Личный состав организации, работающий по найму и обладающий определенными признаками	типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора			с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	семестр
69	УК-4 УК-4.1.	Система сложившихся взглядов на окружающий мир и свое место в нем называется А. Мировоззрением Б. Самосознанием В. Самоопределением Г. Убедением	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	А	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Научно-исследовательская работа (П), 4 семестр
70	УК-4 УК-4.1.	Наиболее краткой по времени протекания является адаптация: А. Социальная Б. Психологическая В. Физиологическая	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Практика по профилю профессиональной деятельности, 2 семестр
71	УК-4 УК-4.2	Точка безубыточности равна единиц товара, если: переменные затраты на	Задание открытого типа с	Высокий	1200\((60-48) = 100 \text{ ед.}	1 б – полное совпадение	Технология разработки и принятия

		<p>производство единицы изделия составляют 48 руб.</p> <p>цена единицы изделия 60 руб.</p> <p>общая сумма условно-постоянных расходов равна 1200 руб.</p> <p>общая сумма переменных затрат 14400 руб.</p> <p>маржинальный доход на весь объем продукции - 3600 руб.</p>	развернутым ответом			с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	управленческих решений, 2 семестр
72	УК-4 УК-4.2	Вставьте пропущенные слова: Методология процесса разработки управленческих решений - это совокупность _____. и _____, применяемых в ходе исследования проблемной ситуации, нахождения способов ее решения и выбора оптимального варианта.	Задание открытого типа с развернутым ответом	Повышенный	Методов, приемов	2 б-полный правильный ответ, 1 б - одна ошибка, 0 б- все остальные варианты	Технология разработки и принятия управленческих решений, 2 семестр
73	УК-4 УК-4.2	Результат реализации определенной последовательности шагов или действий, подобных тем, что предпринимаются при решении математического уравнения: А. Жесткое решение Б. Незапрограммированное решение В. Запрограммированное решение	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Научно-исследовательская работа (П), 4 семестр
74	УК-4 УК-4.2	Как называют совокупность элементов организации, необходимых для решения и обеспечения выполнения управленческих	Задание комбинированного типа с выбором 1	Базовый	А	1 б – полное совпадение	Научно-исследовательская

		задач: А. Системой управления Б. Органом управления В. Аппаратом управления	верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора			с правильны м ответом 0 б – все остальные варианты	работа (П), 4 семестр
75	УК-4 УК-4.3	Выберите правильный ответ What is the goal of scientific research? a) Conducting experiments b) Studying existing hypotheses c) Discovering new knowledge d) Analyzing data	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	с	1 б – полное совпадение с правильны м ответом 0 б – все остальные варианты	Иностранны й язык для специальных целей 1 семестр
76	УК-4 УК-4.3	Выберите правильный ответ Which research method involves manipulating variables? a) Experimental research b) Observational research c) Correlational research d) Descriptive research	Закрытый тип(выбор 1 ответа из множества)	Базовый	а	1 б – полное совпадение с правильны м ответом 0 б – все остальные варианты	Иностранны й язык для специальных целей 1 семестр
77	УК-4 УК-4.3	Выберите правильный ответ Which fields are improved by scientific re- search? a) Education and culture b) Healthcare and agriculture c) Literature and art	Закрытый тип (выбор 1 ответа из множества)	Базовый	b	1 б – полное совпадение с правильны м ответом	Иностранны й язык для специальных целей 1 семестр

		d) Music and cinema				0 б – все остальные варианты	
78	УК-4 УК-4.3	<p>Выберите правильный ответ</p> <p>Which method is used for an in-depth understanding of phenomena?</p> <p>a) Experimental research</p> <p>b) Qualitative research</p> <p>c) Descriptive research</p> <p>d) Correlational research</p>	Закрытый тип(выбор 1 ответа из множества)	Базовый	b	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Иностранный язык для специальных целей 1 семестр
79	УК-4 УК-4.4	<p>Напишите резюме:</p> <p>Personal Information</p> <p>Name: _____</p> <p>Address: _____</p> <p>Phone: _____</p> <p>Email: _____</p> <p>LinkedIn: _____</p> <p>Date of Birth: _____</p> <p>Marital Status: _____</p> <p>Citizenship: _____</p> <hr/> <p>Summary</p> <p>Dynamic professional with _____ years of experience in project management and team leadership. Proven track record in delivering high-impact projects, managing cross-functional teams, and driving organizational change. _____ communication skills and a results-driven approach to problem-solving.</p> <hr/> <p>Work Experi-</p>	Задание открытого типа (задание с развернутым ответом)	Базовый	образец заполнения анкеты находится в приложении	3б-полный правильный ответ, 2б-одна ошибка, 1б-две ошибки, 0б-3 и более ошибок	Иностранный язык для специальных целей 1 семестр

	<p>ence_____</p> <p>_____Corporation,</p> <p>_____</p> <p><i>January 2020 – Present</i></p> <p>Led a team of _____ professionals in successfully delivering multiple projects within budget and on time.</p> <p>Developed and implemented project management methodologies, resulting in a _____ increase in project efficiency.</p> <p>Managed stakeholder relationships, ensuring alignment with project objectives and timely feedback.</p> <p>_____</p> <p>Education_____</p> <p>_____</p> <p><i>September 2020 – June 2025</i></p> <p>Major: _____</p> <p>GPA: _____</p> <p>_____</p> <p>Skills</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>Certifications _____</p> <p>_____</p> <p>Languages</p> <p>_____</p> <p>References</p> <p>Available upon request</p> <p>_____</p> <p>This resume template can be tailored to fit your specific work experience and qualifications. Feel free to make any necessary changes or ad-</p>					
--	--	--	--	--	--	--

		ditions to better reflect your career history and goals.					
80	УК-4 УК-4.4	How often should a company review its code of conduct? a) Annually b) Every two years c) Every five years d) Only when there is a violation	Закрытый тип (выбор 1 ответа из множества)	Повышенн ый	a	1 б – полное совпадение с правильны м ответом 0 б – все остальные варианты	Иностранны й язык для специальных целей 1 семестр
81	УК-4 УК-4.4	Выберите правильный ответ Which group is typically responsible for enforcing the code of conduct? a) Human Resources b) Management c) Legal department d) All employees	Закрытый тип (выбор 1 ответа из множества)	Повышенн ый	a	1 б – полное совпадение с правильны м ответом 0 б – все остальные варианты	Иностранны й язык для специальных целей 1 семестр
82	УК-4 УК-4.4	Переведите на английский язык предложение. Я уже проверил почту своего соседа.	Открытый тип	Повышенн ый	I have already checked my neighbor's mail.	1 б – полное совпадение с правильны м ответом 0 б – все остальные варианты	Иностранны й язык для специальных целей 1 семестр
83	УК-4 УК-4.4	Напишите служебную записку по данной ситуации. Мемо	Открытый тип (задание с развернутым	Высокий	Образец ответа представлен	3б-полный правильный ответ, 2б-	Иностранны й язык для специальных

		<p>To: _____</p> <p>_____</p> <p>From: _____</p> <p>_____</p> <p>Date: _____</p> <p>Sub- ject: _____</p> <p>_____</p> <p>Dear _____</p> <p>I am writing to inform you about the upcoming team meeting scheduled for next week. The purpose of this meeting is to discuss the progress on the current projects and to align our efforts towards achieving our quarterly goals.</p> <p>Meeting Details:</p> <p>Date: _____</p> <p>Time: _____</p> <p>Location: _____</p> <p>Agenda:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Project Updates: Each team member will provide a brief update on their project status. 2. Challenges and Solutions: Discussion on any obstacles encountered and proposed solutions. 3. Goal Alignment: Ensuring that our work aligns with the company's strategic objectives. 4. Action Items: Review and assignment of action items from the previous meeting. <p>Please mark your calendars and plan to attend.</p>	ответом)		в приложени и	одна ошибка, 16-две ошибки, 06-3 и более ошибок	целей 1 семестр
--	--	---	----------	--	---------------------	---	--------------------

		<p>If you have any urgent matters or need to discuss anything prior to the meeting, feel free to contact me.</p> <p>Thank you for your cooperation.</p> <p>Best regards, [Your Name] _____ [Your Position] _____ [Company Name] _____ [Contact Information]_____</p> <p>P.S.This template can be customized based on your specific needs and the content of the meeting. Let me know if you need any additional details or modifications.</p>					
84	УК-4 УК-4.5	<p>О проекте известна следующая информация.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Главный участник - это Заказчик, т.е. будущий владелец и пользователь результатов проекта. Им может быть физическое или юридическое лицо, а также организации, объединившие свои интересы и капиталы; 2. Инвестор - это сторона, вкладывающая денежные средства в проект; 3. Проектировщик - разработчик проектно-сметной документации; 4. Поставщик - материально-техническое обеспечение проекта; 5. Подрядчик - юридическое лицо, несущее ответственность за выполнение работ в соответствии с контрактами; 6. Консультант; 	Задание открытого типа с развернутым ответом	Высокий	<ol style="list-style-type: none"> 1. Участники проекта: Заказчик, Инвестор, Руководство проектом, Команда проекта, Банк. 2.Окружение проекта: Проектировщик, Поставщик, Подрядчик, 	3б-полный правильный ответ, 2б-одна ошибка, 1б-две ошибки, 0б-3 и более ошибок	Проектный менеджмент, 3 семестр

		<p>7. Руководство проектом - это обычно проект-менеджер, т.е. юридическое лицо, которому заказчик делегирует полномочия по руководству работами по проекту (планирование, контроль и координация работ участников проекта);</p> <p>8. Команда проекта - это организационная структура, возглавляемая проектом менеджером и создаваемая на период осуществления проекта с целью эффективного достижения его целей;</p> <p>9. Лицензиар - это юридическое или физическое лицо, обладатель лицензий и ноу-хау, которые используются в проекте;</p> <p>10. Банк - это инвестор (один из основных инвесторов).</p> <p>Задание: Обосновать принадлежность каждого участника проекта к окружению или участнику проекта:</p> <p>1. Какие из перечисленных организаций вы бы отнесли к участникам проекта? (Определите и опишите их функции)</p> <p>2. Какие из перечисленных организации вы бы отнесли к окружению проекта?</p>			Консультант, Лицензиар, Банк.		
85	УК-4 УК-4.5	<p>Соотнесите типы проектных команд по составу и их отличительные особенности.</p> <p>1. Постоянная команда</p> <p>2. Временная команда</p> <p>3. Смешанная команда</p> <p>А) это группа сторонних специалистов, которых привлекают специально под определенный проект. Обычно смешанные</p>	Задание закрытого типа на установление соответствия	Высокий	1. Б, 2. А, 3. В.	3б-полный правильный ответ, 2б-одна ошибка, 1б-две ошибки, 0б-3 и	Проектный менеджмент, 3 семестр

		<p>команды состоят из фрилансеров, мелких предпринимателей или сотрудников разных компаний. Например, предприниматель собирает команду из дизайнера, копирайтера и контент-менеджера, чтобы запустить акцию в социальных сетях;</p> <p>Б) это люди, которые работают над проектом от начала и до конца, и несут ответственность за результат. В компаниях с множеством проектов многие команды строятся именно по этому принципу. Например, в банке отдельная редакция работает над выпуском книги о финансовой грамотности;</p> <p>В) это объединение представителей основной команды и приглашенных специалистов. В подобных командах есть базовый состав, который не меняется до завершения проекта, а также временные участники. Например, онлайн-школа приглашает программистов для подготовки обучения по IT профессиям.</p>				более ошибок	
86	УК-4 УК-4.5	<p>У нового руководителя проектом команда, в которой несколько человек плохо говорят по-английски. Он часто использует технический язык из своей прошлой компании, непонятный этим коллегам, во время разговора. Скорее всего, результат выйдет в:</p> <p>А) Проект затянется</p> <p>Б) Уровень доверия повысится</p> <p>В) Случится конфликт</p> <p>Г) Старший менеджмент будет недоволен</p>	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Высокий	С. Блокаторы коммуникаций могут варьироваться от небольших культурных различий до проблем с точной	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Проектный менеджмент, 3 семестр

					<p>постановкой задач. Они вызывают непонимание и ведут к несогласиям. Результат такого, как правило, конфликт.</p>		
87	УК-4 УК-4.5	<p>Коммуникации - ключ к успеху проекта. Как Руководитель проекта, вы должны общаться с тремя стейкхолдерами. Так что, у вас шесть каналов коммуникаций. Теперь, добавляется новый стейкхолдер, с которым также надо общаться. Сколько каналов коммуникаций у вас будет?</p> <p>А) 7 Б) 10 В) 12 Г) 16</p>	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Высокий	<p>Для расчёта количества каналов коммуникаций со стейкхолдерами можно использовать формулу: общее количество каналов коммуникации равно $\frac{n(n-1)}{2}$, где n — количество участников проекта</p> <p>Ответ В. $\frac{5 \times (5-1)}{2} =$</p>	<p>1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты</p>	Проектный менеджмент, 3 семестр

						10.		
88	УК-4 УК-4.5	Установите соответствие:		Задание закрытого типа на установление соответствия	Повышенн ый	1-Г 2-А 3-Б 4-В	3б-полный правильны й ответ, 2б- одна ошибка, 1б-две ошибки, 0б-3 и более ошибок	Научно- исследовате льская работа (П), 4 семестр
		Тип стратегии: 1. Стратегия концентрированного роста 2. Стратегия интегрированного роста 3. Стратегия диверсификации 4. Стратегия сокращения	Характеристики: А. Связана с расширением предприятия путем добавления новых структур Б. Реализуется в том случае, когда предприятие не может дальше развиваться на данном рынке с данным продуктом в рамках данной отрасли; В. Целенаправленное и спланированное сокращение производства и /или ликвидация бизнеса Г. Связана с изменением продукта и/или рынка и не затрагивают другие элементы					
89	УК-4	Задание:		Закрытый тип	Высокий	В	1 б –	Иностранн

	УК-4.6	<p>Прочитайте следующий отрывок из типовой документации и ответьте на вопрос ниже:</p> <p>Отрывок: <i>"All employees are required to adhere to the company's code of conduct, which includes maintaining confidentiality, avoiding conflicts of interest, and reporting any potential breaches immediately. Violations of this code will result in disciplinary action, up to and including termination."</i></p> <p>Вопросы: <i>What are the main requirements of the company's code of conduct?</i> <i>Action items</i> <i>To maintain confidentiality, avoiding conflicts of interest, and reporting any potential breaches.</i> <i>To violate all personnel</i> <i>To include termination</i></p>	(задание на установления соответствия)			полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	й язык для специальных целей 1 семестр
90	УК-4 УК-4.6	<p>Как называется противоречивость, неточность, неполноценность исходной информации; неоднозначность целей, способов их достижения и последствий принимаемых решений:</p> <p>а) вероятность б) случайность в) неопределенность +</p>		Базовый	В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Технология разработки и принятия управленческих решений, 2 семестр
91	УК-4 УК-4.6	<p>Метод компромиссов используется в задачах:</p> <p>а) статистического анализа б) линейного программирования</p>	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из	Базовый	В	1 б – полное совпадение с	Технология разработки и принятия управленческих

		в) многокритериальной оптимизации +	4 предложенных и обоснованием выбора			правильным ответом 0 б – все остальные варианты	ких решений, 2 семестр
92	УК-5 УК-5.1	<p>В управленческой команде компании сложилась непростая коммуникация. Новый генеральный директор недавно в компании и видит, что старые способы работы уже неэффективны. Он пытается побудить команду посмотреть на ситуацию по-другому. Однако делает это в силу темперамента иногда излишне директивно, эмоционально.</p> <p>Руководитель отдела логистики – самый опытный сотрудник в компании, работает со дня основания. Пока у него нет полного доверия к предложениям нового генерального директора. К тому же он не согласен, что ситуация требует каких-то серьезных мер. Компания чувствует себя на рынке уверенно, так зачем жертвовать стабильностью ради призрачных новых возможностей?</p> <p>Периодически он открыто вступает в конфронтацию с первым лицом компании</p> <p>В процессе совещаний и встреч тет-а-тет периодически возникают споры, руководители излишне эмоционально обсуждают рабочие вопросы. В связи с этим часто разговор приобретает неконструктивный характер, коллеги переходят на личности, не всегда</p>	Задание открытого типа с развернутым ответом	Высокий	<p><i>1.Провести в компании стратегическую о постановке новых целей, заданных новому генеральному директору тем, кто его нанимал и способах их достижения.</i></p> <p><i>2. Необходимо изменить базовые бизнес-процессы.</i></p> <p><i>3. Нарушены стили менеджмен</i></p>	3б-полный правильный ответ, 2б-одна ошибка, 1б-две ошибки, 0б-3 и более ошибок	Управление развитием персонала, 1 семестр

		уважительно отзываются друг о друге, не слышат и не слушают доводы каждого. Некоторые члены управленческой команды поддерживают руководителя отдела логистики, и делают это иногда излишне рьяно. Остальные заняли выжидательную позицию и стараются пока не высказывать свою точку зрения. В целом у всей команды есть явная сложность в том, чтобы конструктивно вести обсуждения и принимать общие решения. Директор по персоналу видит необходимость помочь руководителям научиться договариваться, слушать и слышать друг друга. Он поставил вам задачу – предложить решение наиболее оптимальное в данной ситуации.			та. Необходим семинар/тренинг		
93	УК-5 УК-5.1	Знания, умения, навыки, способности и модели поведения, необходимые для успешного выполнения должностных обязанностей, называются _____	Задание открытого типа с развернутым ответом	Повышенный	компетенции	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Управление развитием персонала, 1 семестр
94	УК-5 УК-5.1	Если в результате 20-летней работы охранником в организации у Е. Петрова сформировалась подозрительность, мнительность и тревожность – эти изменения его личности связаны с таким явлением, как _____	Задание открытого типа с развернутым ответом	Повышенный	профессиональная деструкция	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все	Управление развитием персонала, 1 семестр

						остальные варианты	
95	УК-5 УК-5.2	Из скольких уровней состоит структура управления социальной ответственности на предприятии: А. Стратегического, управленческого, практического уровней управления Б Стратегического, среднего и контролирующего органа управления В. Высшего, среднего и низового уровней управления	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Повышенный	А	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Корпоративное управление и социальная ответственность, 3 семестр
96	УК-5 УК-5.2	Назовите этапы формирования развития социальной ответственности человека: А. Отстаивания интересов и ценностей государства, изучение культурных ценностей Б. Наличие ресурсов для решения социальных проблем и первоначальное знакомство с ними восприятие ценностей и их усвоение В. Освоение личностью системы ценностей духовной культуры, конкретно — личностное усвоение ценностей, творческое их применение и развитие	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Высокий	В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Корпоративное управление и социальная ответственность, 3 семестр
97	УК-5 УК-5.2	К аргументам в пользу социальной ответственности относятся: А.Изменение потребностей и ожиданий широкой аудитории, наличие ресурсов для решения социальных проблем, моральная обязанность вести себя социально ответственным Б. Недостаточный уровень занятости	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Повышенный	А	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Корпоративное управление и социальная ответственность, 3 семестр

		широкой аудитории, недостаточность умений решать социальные проблемы В. Моральный долг вести себя социально ответственным, расходы на социальную привлекательность				варианты	
98	УК-5 УК-5.2	Социальная ответственность должна строиться на принципах: А. Указов Б. Подчинения В. Добровольности	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Корпоративное управление и социальная ответственность, 3 семестр
99	УК-5 УК-5.3	Коллегиальное рассмотрение всех предложенных альтернатив и полное согласие в процессе выбора лучшей из них составляет суть принципа: А. Консенсуса Б. Рациональности В) конкретности	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	А	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Современные проблемы психологии управления, 1 семестр
100	УК-5 УК-5.3	Организация эффективного взаимодействия в процессе работы экспертов и отсутствие возможности проверки актуальной эффективности принимаемых решений из предлагаемых альтернатив относится к трудностям: А. Взаимодействия исполнителей Б. Мотивации исполнителей В. Выбора управленческого решения +	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Современные проблемы психологии управления, 1 семестр

10 1	УК-5 УК-5.3	Совокупность взаимосвязанных методов, приемов, средств и процедур выработки и принятия управленческих решений представляет собой ... принятия решения: А. Методику Б. Технологию В. Средство	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	Б	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Научно-исследовательская работа (П), 4 семестр
10 2	УК-5 УК-5.3	Риск, связанный со степенью эффективности, прогнозируемой в момент принятия решений, когда ожидается высокая эффективность выполнения задач, называется: А. Оправданным риском Б. Стандартным риском В. Авантюризмом	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	А	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Научно-исследовательская работа (П), 4 семестр
10 3	УК-6 УК-6.1	Таким называется риск в принятии управленческого решения, рассчитанный на ситуативные преимущества стороны, принимающей это решение: А. Конформным Б. Целенаправленным В. мотивированным	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Технология разработки и принятия управленческих решений, 2 семестр
10 4	УК-6 УК-6.1	Деятельность организации, направленная на приведение кадрового потенциала в соответствие целям и стратегии развития:	Задание комбинированного	Базовый	А	1 б – полное совпадение	Технология разработки и принятия

		А. Кадровая политика Б. Кадровый резерв В. Дивизиональная оргструктура	типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора			с правильны м ответом 0 б – все остальные варианты	управленчес ких решений, 2 семестр
10 5	УК-6 УК-6.2	Фирмы, которые используют такую стратегию конкурентной борьбы, при которой ключевым фактором успеха выступают инновации, называются.... А. Фирмы - виоленты Б. Фирмы - эксплеренты В. Фирмы - пациенты Г. Фирмы - коммутанты	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Повышенн ый	Б	1 б – полное совпадение с правильны м ответом 0 б – все остальные варианты	Современны й стратегическ ий анализ, 3 семестр
10 6	УК-6 УК-6.2	Стратегический анализ предприятия – это: А. Процесс изучения и оценки внешнего окружения организации и ее ресурсного потенциала с целью определения текущей конкурентной позиции организации на рынке и выявления условий и возможностей ее дальнейшего успешного развития в условиях рыночного хозяйствования Б. Процесс изучения внешнего окружения организации для определения текущей конкурентной позиции организации на рынке и выявления условий и возможностей ее дальнейшего успешного развития в условиях рыночного хозяйствования В. Процесс изучения и оценки ресурсного	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Высокий	А	1 б – полное совпадение с правильны м ответом 0 б – все остальные варианты	Современны й стратегическ ий анализ, 3 семестр

		потенциала и возможностей организации во внешней среде с целью определения текущей конкурентной позиции организации на рынке для ее дальнейшего успешного развития в условиях рыночного хозяйствования													
107	УК-6 УК-6.2	Установите последовательность шагов для реализации успешной стратегии (по Р.Гранту) А. эффективная реализация Б. объективная оценка ресурсов В. глубокое понимание конкурентной среды Г. Долгосрочные простые и согласованные цели	Задание закрытого типа на установление соответствия	Повышенный	ГВБА	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Современный стратегический анализ, 3 семестр								
108	УК-6 УК-6.2	Соотнесите между собой барьеры входа на рынок и их краткое описание <table><tr><td>Наименование барьера</td><td>Краткое описание</td></tr><tr><td>1. Экономия за счет масштабов в деятельности</td><td>А Чем больше финансовые ресурсы необходимы для начала деятельности, тем выше барьер вхождения в отрасль.</td></tr><tr><td>2. Дифференциация продуктов</td><td>Б Потребители очень инертны в вопросах переключения на новую продукцию.</td></tr><tr><td>3.</td><td>В. Издержки на</td></tr></table>	Наименование барьера	Краткое описание	1. Экономия за счет масштабов в деятельности	А Чем больше финансовые ресурсы необходимы для начала деятельности, тем выше барьер вхождения в отрасль.	2. Дифференциация продуктов	Б Потребители очень инертны в вопросах переключения на новую продукцию.	3.	В. Издержки на	Задание закрытого типа на установление соответствия,	Высокий	1-В 2-Д 3-А 4-Б 5-Г 6-Ж 7-Е	Каждое совпадение оценивается в 1 б.	Современный стратегический анализ, 3 семестр
Наименование барьера	Краткое описание														
1. Экономия за счет масштабов в деятельности	А Чем больше финансовые ресурсы необходимы для начала деятельности, тем выше барьер вхождения в отрасль.														
2. Дифференциация продуктов	Б Потребители очень инертны в вопросах переключения на новую продукцию.														
3.	В. Издержки на														

		<p>Потребно сть в капиталов ложениях</p>	<p>производство единицы продукции или совершения каких-либо операций снижаются вместе с ростом объема производства.</p>					
		<p>4. Издержки переключ ения</p>	<p>Г. Каналами распределения в отрасли уже пользуются компании старожилы, они оказывают давление на нового игрока, ставя ему барьер на входе в отрасль.</p>					
		<p>5. Доступ к каналам распредел ения</p>	<p>Д. Фирмы-старожилы имеют известные брэнды и пользуются лояльностью потребителей.</p>					
		<p>6. Издержки, возникаю щие независим о от масштабо в деятельно сти</p>	<p>Е. Правительство может затруднить или закрыть доступ в отрасль посредством введения лицензий на те или иные виды деятельности, ограничений на доступ к факторам производства, к государственным землям и многими другими способами.</p>					
		<p>7. Правитель ственная</p>	<p>Ж. Закрепившиеся на рынке фирмы могут иметь меньшие издержки по</p>					

		политика	многим причинам, в том числе благодаря собственности на технологии, опыту производства данного продукта, доступности факторов производства, выгодному положению, государственным субсидиям, квалификации работников и т.д.					
109	УК-6 УК-6.2	Установите соответствие:		Задание закрытого типа на установление соответствия	Высокий	1-Г 2-А 3-Б 4-В	3б-полный правильный ответ, 2б-одна ошибка, 1б-две ошибки, 0б-3 и более ошибок	Современный стратегический анализ, 3 семестр
		Тип стратегии: 1. Стратегия концентрированного роста 2. Стратегия интегрированного роста 3. Стратегия диверсификации 4. Стратегия сокращения	Характеристики: А. Связана с расширением предприятия путем создания новых структур Б. Реализуется в том случае, если предприятие не может развиваться на данном рынке данным продуктом в данной отрасли; В. Целенаправленное спланированное сокращение производства и /или деятельности бизнеса Г. Связана с изменением структуры и/или рынка и не затрагивает другие элементы					
110	УК-6 УК-6.2	При какой организационно – правовой форме предприятия собственники несут ответственность своим имуществом? А. ООО Б. АО		Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из	Базовый	В	1 б – полное совпадение с правильными	Научно-исследовательская работа (У) 1,2,3.4

		В. товарищество Г. производственный кооператив	4 предложенных и обоснованием выбора			м ответом 0 б – все остальные варианты	семестр
11 1	УК-6 УК-6.2	. Какому понятию соответствует следующее определение: «радикальное перепроектирование деловых процессов на основе новейших производственных и информационных технологий»? А. Рационализация Б. Реструктуризация В. Реинжиниринг Г. Реконструкция	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Повышенный	В	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Научно-исследовательская работа (У) 1,2,3.4 семестр
11 2	УК-6 УК-6.2	Ситуация. Выберите организационно-правовую форму. Обоснуйте свое решение. - для небольшого магазина продуктов шаговой доступности (Н-р в п.Поселье, Сужа, 41 кв.)	Задание открытого типа с развернутым ответом	Высокий	ИП	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Современные проблемы теории организации и организационного поведения, 1 семестр
11 3	УК-6 УК-6.3	Какое из приведенных определений отражает сущность организации как отражение внутреннего устройства учреждения, представления его составляющих в их взаимосвязи и	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из	Повышенный	В	1 б – полное совпадение с правильными	Современные проблемы теории организации и

		<p>зависимости.</p> <p>А. Организация – объединение людей для достижения совместных целей.</p> <p>Б. Организация - внутренняя упорядоченность, согласованность, взаимодействие частей целого, обусловленные его строением.</p> <p>В. Организация – совокупность целенаправленных процессов или действий, ведущих к образованию необходимых связей.</p> <p>Г. Организация – строение, взаимосвязь составляющих описываемого</p>	4 предложенных и обоснованием выбора			м ответом 0 б – все остальные варианты	организационного поведения, 1 семестр
11 4	УК-6 УК-6.3	<p>Как называется эффект, полученный в результате соединения двух или более систем, который больше или меньше простого сложения потенциалов этих систем?</p> <p>А. Цепная связь</p> <p>Б. Синергия</p> <p>В. Устойчивость</p>	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	Б	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Современные проблемы теории организации и организационного поведения, 1 семестр
11 5	УК-6 УК-6.3	<p>Какому понятию соответствует следующее определение: «процесс распределения деятельности во времени, обеспечение взаимодействия различных частей организации в интересах выполнения стоящих перед ней задач»?</p> <p>А. Интеграция</p> <p>Б. Координация</p>	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием	Базовый	Б	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные	Научно-исследовательская работа (У) 1,2,3.4 семестр

		В. Адаптация Г. Субординация	выбора			варианты	
11 6	УК-6 УК-6.3	Какому понятию соответствует определение: «совокупность прав руководителя по принятию и реализации управленческих решений в соответствии с их компетенцией»? А. Иерархия Б. Полномочия В. Подчиненность Г. Ответственность	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	Б	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Научно-исследовательская работа (У) 1,2,3,4 семестр
11 7	УК-6 УК-6.4	Согласно управленческой «решетке» Блейка и Моутона, стиль управления руководителя с максимумом внимания к работе, производству и минимумом к людям называется: А. «Поиск компромиссов» Б. «Жесткое администрирование» В. «Невмешательство»	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 4 предложенных и обоснованием выбора	Базовый	Б	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Современные проблемы психологии управления, 1 семестр
11 8	УК-6 УК-6.5	С этим связано преодоление субъективных ошибок, допускаемых руководителем в процессе управленческой деятельности: А. Приобретением опыта деятельности Б. Психологической подготовкой В. Профессиональной подготовкой	Задание комбинированного типа с выбором 1 верного ответа из 3 предложенных и обоснованием	Базовый	Б	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные	Современные проблемы психологии управления, 1 семестр

			выбора			варианты	
11 9	УК-6 УК-6.4	Карьера, при которой работник проходит все стадии карьерного пути в рамках одной организации в рамках одной или разных специальностей, профессий, называется _____	Задание открытого типа с развернутым ответом	Базовый	организационная	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Научно-исследовательская работа (У) 1,2,3.4 семестр
12 0	УК-6 УК-6.4	Комплексное оценочное мероприятие, направленное на определение степени соответствия компетенций работника требованиям занимаемой должности, называется _____	Задание открытого типа с развернутым ответом	Базовый	аттестация	1 б – полное совпадение с правильным ответом 0 б – все остальные варианты	Научно-исследовательская работа (У) 1,2,3.4 семестр

Приложение 1 (КЛЮЧИ)

Образец ответа из задания открытого типа №5

Personal Information

Name: Alice Johnson

Address: 123 Main Street, Anytown, Anyland

Phone: +1 (555) 555-5555

Email: alice.johnson@example.com

LinkedIn: [linkedin.com/in/alice-johnson](https://www.linkedin.com/in/alice-johnson)

Date of Birth: January 1, 1990

Marital Status: Single

Citizenship: Anyland

Summary

Dynamic professional with 5+ years of experience in project management and team leadership. Proven track record in delivering high-impact projects, managing cross-functional teams, and driving organizational change. Strong communication skills and a results-driven approach to problem-solving.

Work Experience

Project Manager

ABC Corporation, Anyland

January 2020 – Present

- Led a team of 10+ professionals in successfully delivering multiple projects within budget and on time.*
- Developed and implemented project management methodologies, resulting in a 20% increase in project efficiency.*
- Managed stakeholder relationships, ensuring alignment with project objectives and timely feedback.*

Team Leader

XYZ Solutions, Anyland

June 2016 – December 2019

- Led a dynamic team of 8, providing guidance and support to achieve team goals and objectives.*
- Conducted regular performance reviews and provided constructive feedback to enhance team productivity.*
- Initiated team-building activities to foster a positive and collaborative work environment.*

Education

Bachelor of Science in Business Administration

Anyland University, Anyland

September 2010 – June 2014

- Major: Project Management*
- GPA: 3.8/4.0*

Skills

- Project Management*
- Team Leadership*
- Stakeholder Management*
- Risk Assessment*
- Communication*

- *Problem-Solving*
- *Time Management*
- *Strategic Planning*

Certifications

- *Project Management Professional (PMP)*
- *Certified Scrum Master (CSM)*

Languages

- *English (Native)*
- *Spanish (Fluent)*

References

Availableuponrequest

This resume template can be tailored to fit your specific work experience and qualifications. Feel free to make any necessary changes or additions to better reflect your career history and goals.

Образец служебной записки из задания открытого типа №9

Memo

To: [Recipient's Name]

From: [Your Name]

Date: [Date]

Subject: [Subject Line]

Dear [Recipient's Name],

I am writing to inform you about the upcoming team meeting scheduled for next week. The purpose of this meeting is to discuss the progress on the current projects and to align our efforts towards achieving our quarterly goals.

MeetingDetails:

Date: [MeetingDate]

Time: 10:00 AM

Location: Conference Room 2

Agenda:

Project Updates: Each team member will provide a brief update on their project status.

Challenges and Solutions: Discussion on any obstacles encountered and proposed solutions.

Goal Alignment: Ensuring that our work aligns with the company's strategic objectives.

Action Items: Review and assignment of action items from the previous meeting.

Please mark your calendars and plan to attend. If you have any urgent matters or need to discuss anything prior to the meeting, feel free to contact me.

Thank you for your cooperation.

Best regards,

[Your Name]

[Your Position]

[Company Name]

[Contact Information]

This template can be customized based on your specific needs and the content of the meeting. Let me know if you need any additional details or modifications.